

**Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen
te Utrecht**

Samenvatting van de jaarrekening en bestuursverslag 2025

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	2
Balans per 31 december 2025	4
Staat van baten en lasten over 2025	5

Dit document geeft een kort overzicht van de (financiële) resultaten van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen over het jaar 2025. Aan dit document kunnen geen rechten worden ontleend.

Bestuursverslag

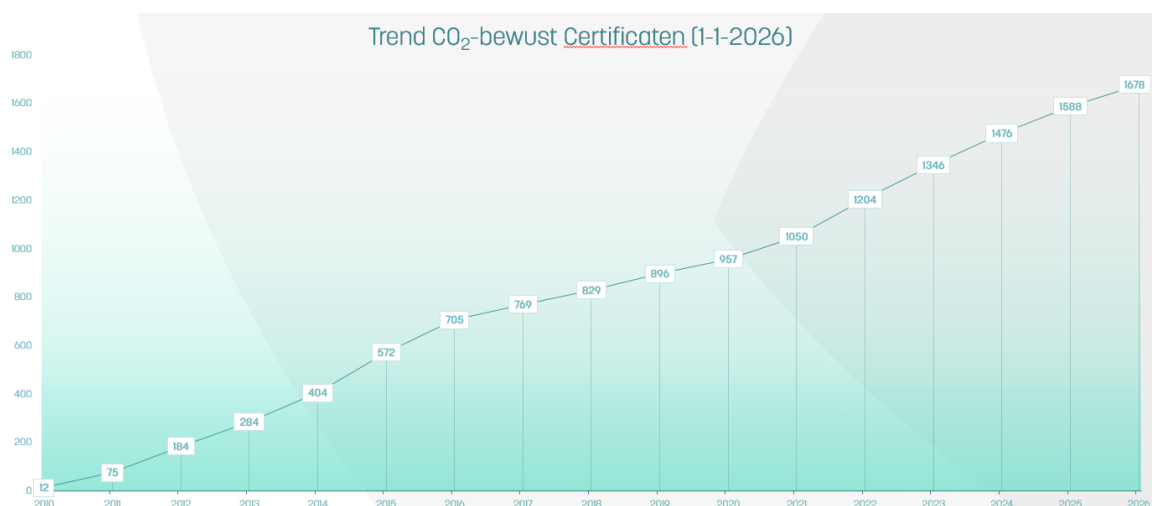
Jaaroverzicht 2025

Inleiding

Dit bestuursverslag bevat een beknopt overzicht van de activiteiten en financiële resultaten van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO) in 2025. Het bestuursverslag wordt ten geleide van de financiële jaarstukken gepubliceerd. Tegelijkertijd met de jaarcijfers publiceren we ook de Ambities & Prioriteiten 2026-2028.

Schemabeheer en Handboek 4.0

Het aantal gecertificeerde organisaties in Nederland en België is in 2025 wederom blijven groeien. Het aantal certificaathouders is toegenomen van 1.588 tot 1.678, een stijging van 90, net iets minder dan in 2024 (112). Het aantal certificerende instellingen is in 2025 gelijk gebleven (12 in Nederland en 3 in België).



De uitvoering van de hoofdtaak van SKAO, het schemabeheer voor de CO₂-Prestatieladder, kenmerkt in 2025 zich door de publicatie van Handboek 4.0 op 14 januari en de Handreiking Aanbesteden 4.0 in september. In 2025 is er na een succesvolle lancering van de nieuwe norm in Tivoli, Utrecht, vol ingezet op de goede landing van de nieuwe versie 4.0 met diverse trainingen en webinars voor certificaathouders, adviseurs en certificerende instellingen. De reeks webinars in maart hadden meer dan 1.000 inschrijvingen per sessie.

Sinds half juli 2025 konden er certificaten worden afgegeven op versie 4.0. Op 31-12-2025 hadden 37 organisaties een 4.0 certificaat. Het Centraal College van Deskundigen heeft eind 2025 de eerste twee harmonisatiebesluiten genomen. Deze besluiten waren nodig om ervoor te zorgen dat auditoren en organisaties dezelfde interpretatie hebben over het nieuwe Handboek 4.0.

In 2025 heeft SKAO ook een nieuwe website en een nieuwe digitale inlogomgeving gelanceerd. In deze inlogomgeving publiceren certificaathouders vanuit de certificering verplicht bepaalde data en documenten. Met de introductie van versie 4.0 moeten organisaties centraal informatie bijhouden in Mijn CO₂-Prestatieladder, zoals bijvoorbeeld de footprint en doelstellingen van de organisatie. Deze informatie en data gaan het mogelijk maken om de impact van de CO₂-Prestatieladder beter te monitoren. SKAO

gebruikt het systeem ook voor de facturatie van certificaathouders en het beheren van certificaten, wat nu steeds meer geautomatiseerd plaatsvindt.

Certificeren en aanbesteden

De CO₂-Prestatieladder wordt door steeds meer overheden en andere aanbestedende diensten ingezet als aanbestedingsinstrument. De afgelopen jaren gaat dat om meer dan 300 aanbestedende diensten in Nederland. In 2025 is achter de schermen hard gewerkt om de aanbestedende diensten voor te bereiden op aanbestedingen met Handboek 4.0.

Om kennis op te doen en ervaringen uit te wisselen met betrekking tot certificering van overheden, zijn in 2025 wederom specifieke activiteiten op maat uitgevoerd, waaronder Communities of Practice voor gemeenten, waterschappen en ministeries. In 2025 is SKAO gestart met de voorbereiding om nieuwe sectoren te benaderen. SKAO heeft onderzocht in welke sectoren de Ladder de meeste impact kan maken en welke aanbestedende diensten die de Ladder al inzetten de Ladder ook in andere aanbestedingen kunnen inzetten. De (regionale) netbeheerders en het Ministerie van Defensie springen er daarbij uit,

Internationaal

In 2025 is met financiering van de IKEA Foundation ingezet op de verdere verspreiding van de CO₂-Prestatieladder in Europa en de transitie naar financiële stabiliteit en de structurele voortgang van onze internationale activiteiten. Na de structurele toepassing in Nederland en België is er gewerkt om de Ladder in de pilotlanden Ierland, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, Duitsland en Portugal toe te passen. De internationale activiteiten in deze pilotlanden zijn veelbelovend. Zo heeft in Ierland het eerste bedrijf het audit proces doorlopen en een certificaat ontvangen en neemt het gebruik van de Ladder in aanbestedingen toe. Daarnaast is er, in opdracht van DG Grow van de Europese Commissie, een Community of Practice voor het Big Buyers platform opgericht. Dit is een belangrijke erkenning voor de CO₂-Prestatieladder. In 2025 is Handboek 4.0 vertaald naar het Frans, Engels en Duits en is de internationale website vernieuwd. De IKEA Foundation heeft het afgelopen jaar gewerkt aan hun nieuwe strategie. In deze nieuwe strategie gaan zij hun activiteiten in Europa na 2026 loslaten. Daarom stopt de ondersteuning vanuit IKEA Foundation voor het internationale werk van SKAO vanaf 2027.

In 2025 heeft de internationale samenwerking en toepassing van de CO₂-Prestatieladder zich versneld ontwikkeld. Deze ontwikkeling is positief en bevestigt de inhoudelijke kracht en relevantie van het schema. SKAO heeft op basis van deze veelbelovende resultaten besloten dat het verder internationaliseren van de CO₂-Prestatieladder verstandig is, mits gewaarborgd wordt dat SKAO haar gezonde financiële situatie behoudt, de governance op tijd wordt aangepast en er per land gekeken wordt of implementatie haalbaar is.

Bestuur

SKAO is een stichting met een zevenkoppig bestuur. In 2025 hebben Marjolein Demmers en Leentje Volker zoals gepland het bestuur verlaten. Zij zijn vervangen door Ankie van Wersch en Jolien Grandia.

Jaarcijfers 2025

SKAO behaalde over 2025 een licht positief resultaat (na belasting) van 51.148 euro. Dit is op hoofdlijnen conform de begroting (42.800 euro). In haar vergadering van november 2025 heeft het bestuur van SKAO besloten de bijdrage voor certificaathouders in 2026 gelijk te houden.

2.1. BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

	Ref.nr	31 december 2025	31 december 2024
Activa			
(in euro's)			
Vlottende activa			
Vorderingen	2.4.1	198.427	204.805
Liquide middelen	2.4.2	861.745	1.615.571
Totaal activa		<u>1.060.172</u>	<u>1.820.376</u>
Passiva			
Vastgelegd vermogen	2.4.3	713.174	662.026
Schulden op korte termijn	2.4.4	346.998	1.158.350
Totaal passiva		<u>1.060.172</u>	<u>1.820.376</u>

2.2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		<i>Begroting</i> 2025	<i>Werkelijk</i> 2025	<i>Werkelijk</i> 2024
(in euro's)				
Baten				
CO2 Prestatieladder	2.5.1	1.178.100	1.171.286	1.208.534
Subsidie	2.5.2	0	8.561	2.876
Bijdrage IKEA Foundation periode II		0	620.608	1.522.303
Bijdrage IKEA Foundation periode III		0	1.088.229	0
Rentebaten		0	20.054	15.175
Totaal Baten		<u>1.178.100</u>	<u>2.908.738</u>	<u>2.748.888</u>
Lasten				
Lasten uit hoofde van de doelstelling	2.5.3	226.000	242.144	360.645
Lasten uit hoofde van project IKEA Foundation periode II		0	620.608	1.522.303
Lasten uit hoofde van project IKEA Foundation periode III		0	1.088.980	0
Kosten personeel en organisatie Klimaatbureau	2.5.4	886.800	871.000	872.000
Algemene kosten	2.5.5	22.500	22.862	36.791
Rentelasten		0	0	0
Totaal kosten		<u>1.135.300</u>	<u>2.845.594</u>	<u>2.791.739</u>
Resultaat voor vennootschapsbelasting		42.800	63.144	-42.851
Vennootschapsbelasting	2.5.6	0	-11.996	8.143
Resultaat		<u>42.800</u>	<u>51.148</u>	<u>-34.708</u>
Bestemming resultaat				
Toevoeging (+) / Onttrekking (-) aan bestemmingsreserve programma			51.148	-34.708